

Số: 02 /2026/MEE/BC – TGD

Hà Nội, ngày 09 tháng 03 năm 2026

## BÁO CÁO

### Kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026

#### I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Năm 2025, Công ty cổ phần sản xuất Máy biến áp truyền tải MEE (“Công ty”/“MEE”) hoạt động trong bối cảnh thị trường thiết bị điện truyền tải từng bước phục hồi theo lộ trình triển khai Quy hoạch điện VIII. Nhu cầu đầu tư lưới điện có xu hướng tăng, tuy nhiên môi trường cạnh tranh trong ngành vẫn ở mức cao, đặc biệt về giá và tiến độ giao hàng.

Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị và Ban điều hành, cùng sự nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên, MEE đã chủ động triển khai đồng bộ các giải pháp về thị trường, kỹ thuật, sản xuất và quản trị, qua đó duy trì đà tăng trưởng và nâng cao hiệu quả hoạt động. Theo đó MEE đã đạt được kết quả tốt năm 2025.

##### 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD chính năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025		So sánh
			Kế hoạch	Thực hiện	TH/KH
1	Doanh thu thuần	Triệu đồng	460.578	625.984	136%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	24.028	41.840	174%
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	20.740	34.147	165%

##### 2. Đánh giá một số mặt hoạt động trong năm 2025:

###### 2.1 Công tác kinh doanh:

Trong năm 2025, thị trường máy biến áp truyền tải có dấu hiệu cải thiện rõ rệt so với năm trước, đặc biệt ở các dự án nâng cấp lưới 110kV và các dự án đấu nối nguồn năng lượng tái tạo. MEE đã:

- Tiếp tục duy trì được thị phần trong phân khúc máy biến áp truyền tải MBA 110kV và từng bước củng cố vị thế thương hiệu MEE trên thị trường do dự phòng vật tư đúng và năng lực tổ chức sản xuất tốt, đáp ứng được yêu cầu về chất lượng và tiến độ của chủ đầu tư.
- Chủ động bám sát kế hoạch đầu tư của các Tổng công ty điện lực và Ban QLDA.
- Nâng cao chất lượng hồ sơ thầu và năng lực đáp ứng tiến độ.
- Từng bước mở rộng tệp khách hàng ngoài ngành điện truyền thống.
- Bên cạnh đó, mảng dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng tại trạm tiếp tục duy trì khối lượng công việc ổn định, dù áp lực cạnh tranh về giá vẫn ở mức cao.

- Thị trường ngoài ngành phát triển mạnh các dự án năng lượng tái tạo, điện gió, điện mặt trời. MEE đã tích cực tiếp cận các chủ đầu tư trong nước, các tổng thầu EPC để phát triển thị trường ngoài ngành và thị trường xuất khẩu. Tuy nhiên, thị trường này cạnh tranh khốc liệt về giá.
- Đặc biệt trong năm 2025 MEE đã sản xuất và đóng điện thành công MBA 220kV đánh dấu bước ngoặt quan trọng MEE chính thức bước chân vào thị trường MBA 220kV mở ra tiềm năng mới cho MEE trong thời gian tới.

## 2.2 Công tác Kỹ thuật, nghiên cứu và phát triển:

Năm 2025 Công tác kỹ thuật đã đạt được một số thành tựu nhất định trong công tác cải tiến thiết kế sản phẩm như:

- MEE đã thiết kế được sản phẩm MBA 220kV và tổ chức sản xuất, đóng điện, vận hành thành công MBA 220kV, đảm bảo chất lượng, tiến độ cam kết.
- Hoàn thiện các phương án thiết kế tinh gọn cho dòng MBA 110kV.
- Tối ưu hóa kết cấu nhằm giảm tổn hao và giảm giá thành sản xuất.
- Nâng cấp năng lực thử nghiệm và kiểm soát chất lượng.
- Chuẩn hóa danh mục vật tư, tăng tính chủ động trong chuỗi cung ứng.

Công tác cải tiến kỹ thuật làm giảm giá thành sản xuất, đã mang lại hiệu quả trong công tác SXKD.

## 2.3 Công tác kế hoạch và tổ chức sản xuất:

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục duy trì công tác lập kế hoạch sản xuất gắn chặt với kế hoạch bán hàng và năng lực cung ứng vật tư. Một số kết quả nổi bật:

- Điều hành sản xuất linh hoạt theo tiến độ hợp đồng.
- Tiếp tục tối ưu mặt bằng và dòng chảy sản xuất trong nhà máy.
- Nâng cao tính đa kỹ năng của đội ngũ công nhân.
- Duy trì thực hành 5S và quản trị tồn kho chặt chẽ.
- Đảm bảo 100% máy biến áp xuất xưởng đáp ứng yêu cầu chất lượng và đóng điện thành công.
- Năng lực sản xuất của nhà máy tiếp tục được khai thác hiệu quả, đáp ứng tốt nhu cầu giao hàng của khách hàng.

## 2.4 Công tác đầu tư:

Trong năm 2025, Công ty thực hiện đầu tư cải tạo nhà xưởng, mua sắm thiết bị để phát triển sản xuất MBA 220kV với tổng mức đầu tư là 25 tỷ đồng. Tới nay các máy móc thiết bị đã được đưa vào sử dụng và mang lại hiệu quả sản xuất kinh doanh.

## 2.5 Công tác Tài chính kế toán:

Công tác tài chính – kế toán trong năm được duy trì ổn định, tuân thủ đầy đủ quy định của pháp luật và yêu cầu quản trị nội bộ. Công ty đã:



- Chủ động cân đối dòng tiền phục vụ hoạt động SXKD.
- Kiểm soát chi phí chặt chẽ, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.
- Tiếp tục khai thác hiệu quả hệ thống SAP ERP và SAC-BI trong quản trị tài chính.
- Nâng cao chất lượng báo cáo quản trị phục vụ điều hành..

## 2.6 Công tác Hành chính nhân sự:

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục chú trọng phát triển nguồn nhân lực và xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp. Các nội dung trọng tâm:

- Thực hiện đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động.
- Tăng cường đào tạo nâng cao tay nghề và năng lực quản lý.
- Cải thiện điều kiện làm việc tại nhà máy.
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình nội bộ.
- Đẩy mạnh xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo định hướng chuyên nghiệp – kỷ luật – đổi mới.

## II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2026, BIỆN PHÁP THỰC HIỆN :

### 1. Dự kiến các chỉ tiêu SXKD chính năm 2026

Với dự báo tình hình kinh tế thế giới và trong nước, căn cứ kế hoạch đầu tư ngành điện và thị trường MBA truyền tải, Công ty dự kiến chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2025 như sau:

- |  |                 |
|--|-----------------|
| - Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ | : 1.001 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận trước thuế                         | : 100 tỷ đồng   |
| - Lợi nhuận sau thuế                           | : 79 tỷ đồng    |

### 2. Biện pháp thực hiện:

Để thực hiện được các chỉ tiêu nêu trên, năm 2026 MEE tập trung thực hiện các giải pháp sau:

- Tập trung triển khai công tác thị trường, bám sát các kế hoạch mua sắm và lộ trình triển khai dự án của ngành điện. Tiếp cận sớm các dự án phát triển năng lượng tái tạo, đặc biệt là điện gió và điện mặt trời. Tìm kiếm cơ hội hợp tác và mở rộng ra thị trường nước ngoài.
- Đầu tư máy móc thiết bị để tăng năng lực sản xuất
- Nỗ lực cải tiến sản phẩm, giảm giá thành sản xuất trong điều kiện giá vật tư tăng cao.
- Thực hiện chiến lược nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới tối ưu về mặt thiết kế và tiết kiệm năng lượng.
- Cùng với sự hỗ trợ của HĐQT, Ban điều hành MEE sẽ nỗ lực để mở rộng thị trường MBA 220kV.
- Tìm giải pháp để tăng giá bán.



Trên đây là Báo cáo kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Công ty cổ phần sản xuất Máy biến áp Truyền tải MEE.

Trân trọng!

Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- HĐQT (để báo cáo);
- Lưu VT.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Trọng Định**

